

## FORMATION NAO - Exercices

### Partie 1 : La négociation annuelle obligatoire

#### Exercice 1 : Questionnaire => dans le ppt en « animé »

- 1- Quelles informations peut-on demander à l'employeur dans le cadre des NAO ?
- 2- Quelles informations sont nécessaires pour mener les négociations ?
- 3- L'employeur est-il tenu de nous laisser un délai pour examiner les documents remis ?
- 4- Que pouvons-nous négocier en NAO ? Les NAO peuvent-elles porter sur les décisions individuelles et collectives en matière de rémunération ?
- 5- Négocie-t-on pour toutes les catégories de salariés en même temps ?

#### Exercice 2 : Grilles de revendications (Annexe A)

La société Vilette est une société de commercialisation de produits pharmaceutiques. Plus de la moitié des salariés sont des commerciaux itinérants, installés dans toutes les régions de France. Le reste des salariés travaillent au siège à Paris. La majorité des salariés ont le statut cadre.

1. En quoi le tableau est-il intéressant ?
2. Quelles sont les bonnes pratiques à retenir ?

#### Exercice 3 : Augmentations générales et estimation des revendications (Annexes B et C)

Les entreprises « Bolivar », « Vilette » et « Belleville » ont appliqué les augmentations générales suivantes en 2020 et 2021 :

	SA Bolivar	SA Vilette	SA Belleville
NAO 2020			
1 <sup>er</sup> juillet	1,2%	1,2%	1,2%
1 <sup>er</sup> novembre	0,7%	0,7%	0,7%
NAO 2021			
1 <sup>er</sup> janvier	1%		30 €
1 <sup>er</sup> juillet	0,4%	1%	0,4%
1 <sup>er</sup> novembre		0,4%	

La variation de l'indice des prix selon l'INSEE s'est élevée à 1,0% en 2020 et à 2,1% en 2021.

En 2020, la SA Bolivar employait 750 personnes et avait une masse salariale de 22 500 K€.

1. A partir de l'annexe B, calculer les augmentations générales moyennes pour les années civiles 2020 et 2021 pour chaque société.
2. A partir de l'annexe C et des taux moyens d'augmentation générale (obtenus à la question

- 1), déduire l'évolution du pouvoir d'achat des salariés de chacune des sociétés en 2021.
3. Les revendications des organisations syndicales de la SA Bolivar aux prochaines NAO sont les suivantes :
  - Augmentations générales : +3% au 1<sup>er</sup> janvier 2022
  - Primes de vacances de 100 € par personne

Estimer le coût total de ces revendications.

4. Les organisations syndicales de la SA Belleville ont demandé une augmentation de 40 € pour tous les salariés. La direction leur propose +2% pour tout le monde.
  - a. Quelle est la proposition la plus intéressante pour les salariés ?
  - b. Jusqu'à quel salaire la proposition des organisations syndicales est-elle plus intéressante pour le salarié ?

### Partie 2 : La participation

#### Exercice 4 : Calcul de la participation et accord dérogatoire (annexes D et E)

Vous êtes représentants du personnel. Les montants de participation dans votre société étant constamment en baisse, vous souhaitez négocier un accord dérogatoire.

1. De quelles informations avez-vous besoin pour préparer la négociation ?

Pour chacun des cas en Annexe D :

2. Calculer à partir des états financiers (annexe E), les montants de participation des 2 dernières années.
3. Pour chacun des cas, quelles sont les axes d'amélioration des formules ?